

# **GNOSIS FORENSE IMPRESA SOCIALE S.R.L.**

**Sede legale in Via Lentasio n. 7, 20122 MILANO**

**Capitale sociale € 25.000,00 i.v.**

**C.F. e P.IVA 10532381000 – R.E.A. Mi-1940469**

**Bilancio Sociale al 31/12/2025**

## Sommario

1. L'identità della Gnosis Forense Impresa Sociale srl	pag. 4
2. Introduzione: metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale	pag. 6
3. Sezione A: informazioni generali sulla società e sugli amministratori	pag. 8
3.a. Informazioni generali: denominazione, anno costituzione, forma giuridica, sedi, contatti	pag. 8
3.b. Consiglio di Amministrazione: generalità componenti, carica ricoperta, data nomina e scadenza	pag. 9
3.c. Organo di controllo	pag. 10
3.d. Servizi di utilità sociali prodotti	pag. 10
4. Sezione B: struttura, governo ed amministrazione dell'impresa sociale	pag. 10
4.a. Oggetto sociale come da statuto	pag. 10
4.b. Forma giuridica	pag. 12
4.c. Previsioni statutarie relative all'amministrazione dell'impresa ed al controllo dell'ente	pag. 12
4.d. Modalità per la nomina degli amministratori	pag. 13
4.e. Deleghe conferite agli amministratori	pag. 14
4.f. I soci	pag. 15
4.g. Relazione sintetica della vita associativa nell'anno	pag. 15
5. Sezione C: persone che operano per l'Ente (stakeholders)	pag. 19
5.a. Mappa dei diversi portatori di interessi	pag. 19
5.b. Compensi agli amministratori	pag. 20
5.c. Compensi ai componenti dell'organo di controllo	pag. 20
5.d. Retribuzioni a favore dei lavoratori dipendenti	pag. 20
5.e. Compensi corrisposti per prestazioni di lavoro non regolate da contratto di lavoro dipendente	pag. 21
5.f. Riepilogo totale numero lavoratori (dipendenti ed autonomi) donne	pag. 22
5.g. Imprese sociali o altri enti senza scopo di lucro partecipati	pag. 23
5.h. Imprese sociali o altri enti senza scopo di lucro che partecipano nella impresa sociale	pag. 23
5.i. Principali collaborazioni attive con altri enti (specificando la natura del rapporto e delle intese)	pag. 23
5.j. Volontari attivi nell'organizzazione dell'impresa	pag. 24

5.k. Numero e tipologie dei beneficiari dell'attività sociale svolta	pag. 24
5.l. Valutazione del Consiglio di Amministrazione circa i rischi di tipo economico-finanziario cui l'impresa risulta esposta e dei fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali (con la descrizione delle procedure poste in essere per prevenire tali rischi)	pag. 24
6. Sezione D: obiettivi e attività	pag. 24
6.a. Finalità principali dell'ente, in coerenza con quanto previsto in statuto e con riferimento agli obiettivi di gestione dell'anno	pag. 25
6.b. Sintesi delle principali attività poste in essere per la realizzazione dell'oggetto sociale con riferimento specifico ai principali progetti realizzati nell'anno	pag. 25
6.c. Analisi dei fattori rilevanti per il conseguimento degli obiettivi, differenziando quelli che sono sotto il controllo dell'ente e quelli che non lo sono	pag. 26
6.d. Valutazione, sulla base di indicatori qualitativi e quantitativi, dei risultati conseguiti con evidenza di eventuali scostamenti dalle previsioni. Il coinvolgimento di coloro che hanno prestato la propria opera presso l'impresa e dei beneficiari	pag. 26
6.e. Forme di coinvolgimento dei lavoratori e dei beneficiari dell'attività sociale	pag. 28
6.f. Raccolta attività fondi eseguita nell'anno	pag. 29
6.g. Indicazione delle strategie di medio lungo termine	pag. 29
7. Sezione E: esame situazione economica - finanziaria	pag. 29
7.a. Analisi delle entrate e dei proventi con indicazione del rispetto del requisito di cui all'art.2, co.3 del Dlgs 155/2006	pag. 29
7.b. Analisi delle uscite e degli oneri	pag. 30
7.c. Indicazione di come le spese abbiano supportato gli obiettivi chiave dell'ente	pag. 36
7.d. Analisi dei fondi (fondi disponibili, vincolati e di dotazione)	pag. 36
7.e. Costi relativi all'attività di raccolta fondi, entrate conseguite e percentuale di tali entrate utilizzate per coprire i costi dell'attività di raccolta fondi	pag. 36
7.f. Analisi degli investimenti effettuati, delle modalità di finanziamento ed indicazione della funzionalità di questi investimenti rispetto al conseguimento degli obiettivi dell'ente	pag. 37

<b>8. Altre informazioni opzionali</b>	<b>pag. 37</b>
<b>9. Monitoraggio organo di controllo</b>	<b>pag. 37</b>
<b>10. Pubblicità del bilancio sociale</b>	<b>pag. 37</b>

## **1. L'identità della Gnosis Forense Impresa Sociale srl**

Gnosis Forense Impresa Sociale srl (in seguito solo Gnosis) opera, ai sensi dell'art. 2 comma 1 lett. g) del d.lgs. 112/2017, nel settore della "formazione post-universitaria" a favore degli iscritti agli ordini degli avvocati. La società è stata costituita il 18/06/2009 ed è composta da tre associazioni forensi che non perseguono scopo di lucro:

- **Avvocati Giuslavoristi Italiani** (in sigla **AGI**);
- **Associazione Italiana degli Avvocati per la Famiglia e per i minori** (in sigla **AIAF**);
- **Unione Nazionale della Camere degli Avvocati Tributaristi** (in sigla **UNCAT**);

Ciascuna di queste associazioni è stata riconosciuta dal Consiglio Nazionale Forense tra quelle maggiormente rappresentative a livello nazionale nell'ambito della specializzazione di proprio riferimento, rispettivamente diritto del lavoro e della previdenza, diritto di famiglia e dei minori e diritto tributario. L'intento comune delle associazioni è di creare un'offerta formativa professionale post-universitaria a favore di avvocati, regolarmente iscritti all'ordine professionale, per perseguire il raggiungimento di due obiettivi principali. Il primo è quello di far conseguire la specializzazione nella branca dell'ordinamento giuridico scelta dagli avvocati, tra quelli di cui le tre associazioni forensi sono espressione. Il secondo obiettivo è quello di offrire servizi di formazione professionale specialistica di aggiornamento e approfondimento, anche a carattere interdisciplinare. La modalità di erogazione della formazione è in presenza e/o in videoconferenza interattiva. Destinatari della formazione sono anche soggetti diversi dagli avvocati che ne facciano richiesta per avere interesse all'approfondimento della materia.

Gnosis nasce per soddisfare le finalità gestionali ed organizzative dei corsi di formazione di specializzazione forense, mentre ciascuna associazione, sua socia, ha riservato per sé il coordinamento didattico del corso di specializzazione e delle altre attività formative. A fronte dell'attività di direzione e coordinamento didattico, Gnosis, nel passato, ha riconosciuto alle associazioni un corrispettivo, inferiore a quello di mercato, previa valutazione delle esigenze di gestione aziendale. Nell'esercizio in corso, come in quello precedente, non è stato attribuito alcun corrispettivo a tal titolo. All'attività della realizzazione del programma e della designazione dei docenti provvede il Comitato scientifico nominato ai sensi dell'art.7 del DM n.144/2015, a cui partecipano componenti dell'associazione. Alla Gnosis sono affidate tutte le altre attività necessarie

per la realizzazione e gestione dei corsi di specializzazione e di formazione, e così a titolo esemplificativo:

- individuazione delle aule dove svolgere i corsi;
- gestione delle presenze e delle attività dei corsisti;
- acquisizione e gestione delle attrezzature e del personale necessari per lo svolgimento dei corsi;
- programmazione, organizzazione e pubblicità degli eventi formativi;
- gestione logistica delle sedi;
- gestione dei contratti con corsisti, docenti e terzi soggetti;
- gestione amministrativa, finanziaria, contabile e fiscale.

### **Sedi di svolgimento dei corsi**

La società, in via ordinaria, eroga i corsi di formazione post-universitaria, oltre che presso la propria sede di Milano, in altre sedi con aule strutturate per la fruizione delle videoconferenze o, all'occorrenza, per ospitare il docente per lo svolgimento del corso. Nel 2025, i corsi di formazione professionale sono stati svolti sia da remoto che in presenza. I corsi da remoto sfruttano con un sistema di videoconferenza interattiva che consente l'interlocuzione diretta tra relatori e partecipanti, tra questi e l'avvocato esperto, tutor d'aula, oltre al controllo delle presenze. La modalità di videoconferenza adottata si distingue da quella dell'e-learning, in quanto per gli allievi è obbligatoria la presenza in contemporanea allo svolgimento della relazione da parte del docente. Sia pure a distanza, è garantita l'assistenza di un avvocato esperto che verifica le presenze, assiste e coadiuva gli allievi nel percorso di apprendimento per la specializzazione.

Circa il conseguimento del titolo per la specializzazione forense, verso cui sono orientati i corsi di preparazione di durata biennale, l'esercizio in commento rappresenta il primo anno del corso relativo al biennio 2025/26 per il quale tutti e tre i corsi organizzati rispettivamente dalle Scuole AGI, AIAF e UNCAT hanno ottenuto da parte della commissione presso il Ministero della Giustizia il riconoscimento quali percorsi formativi idonei ai sensi dell'art.7 del DM n.144/2015 per il conseguimento del titolo di avvocato specialista

In coerenza con la finalità non lucrativa propria dei suoi soci, in data 24/06/2016 a mezzo atto per Notaio Adolfo de Rienzi (repertorio n. 31013, raccolta n. 14741) Gnosis ha assunto la qualificazione di impresa sociale, in quanto ente finalizzato al conseguimento di un obiettivo sociale. Tale è la formazione professionale postuniversitaria di specializzazione forense che viene svolta senza scopo di lucro. L'impresa è iscritta nella sezione speciale delle imprese sociali del Registro delle Imprese di Roma a far data dal 02/10/2017. L'acquisizione della qualifica di impresa sociale è coerente con quanto previsto dalla legge istitutiva della specializzazione forense (legge n.247/2012 e DM

n.144/2015), secondo cui i corrispettivi per la partecipazione ai corsi di specializzazione devono essere determinati in modo tale da garantire soltanto la copertura delle spese sostenute.

L'esercizio a cui fa riferimento il presente bilancio sociale rappresenta il decimo periodo per il quale Gnosis ha assunto la qualificazione di impresa sociale con i conseguenti obblighi. Di fatto, però, già nei precedenti esercizi sociali, Gnosis ha avuto sempre e solo la finalità sociale della formazione professionale post-universitaria senza scopo di profitto. Tutto ciò in coerenza con le finalità statutarie dei suoi soci. Lo dimostra la circostanza che dalla data di costituzione della società e fino ad oggi non vi è mai stata alcuna distribuzione di utili a favore dei soci.

Il bilancio sociale intende fornire una sorta di carta di identità della Gnosis che:

- da un lato, mette a confronto gli obiettivi con i suoi indicatori di valutazione qualitativa e quantitativa, alla cui determinazione partecipano coloro che prestano la propria opera presso l'impresa ed i beneficiari dell'attività sociale;
- dall'altro, fa emergere e pone in evidenza i comportamenti e l'anima della comunità degli avvocati più esperti e più anziani, associati delle associazioni forensi socie di Gnosis, i quali su base volontaristica si mettono "al servizio" degli allievi, loro colleghi più giovani, per trasferire il loro "saper fare".

Gnosis vede insieme alcune tra le più rilevanti associazioni forensi specialistiche, che sono state riconosciute come maggiormente rappresentative a livello nazionale dal Consiglio Nazionale Forense, ciascuna per la propria branca di diritto. Essa confida che, in un prossimo futuro, associazioni rappresentative di altre branche di specializzazione forense possano aderire al proprio progetto, che è quello di coniugare i grandi numeri dell'avvocatura con l'elevata qualità professionale, garantita dai percorsi formativi di specializzazione nei vari rami dell'ordinamento. La specializzazione costituisce garanzia per il cittadino, che, rivolgendosi ad un avvocato specializzato e perciò più qualificato, vede così meglio tutelato il suo diritto alla difesa.

Indirizzando la propria attività verso questi obiettivi, Gnosis intende adempiere alla finalità istituzionale comune dei suoi soci, che, in quanto associazioni forensi, perseguono lo scopo della legalità e della realizzazione di un giusto processo.

## **2.Introduzione: metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale**

Il presente bilancio sociale della società Gnosis Forense Impresa Sociale srl è stato redatto adottando le linee guida del bilancio sociale da parte degli Enti del terzo settore approvate con decreto del 4

luglio 2019 dal Ministero della Solidarietà Sociale, ai sensi dell'art. 9, comma 2, del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 112.

Attraverso il bilancio sociale si rendono partecipi gli stakeholder aziendali e la comunità in cui opera Gnosis non solo delle attività svolte, con particolare evidenza del capitale intellettuale ed umano che opera all'interno di Gnosis, ma anche dei risultati raggiunti nell'anno e degli obiettivi per il futuro.

Lo scopo del bilancio sociale è quello di analizzare da un punto di vista qualitativo, e non solo quantitativo, l'attività svolta dalla Gnosis per il raggiungimento degli obiettivi sociali che si è prefissata. L'obiettivo di un'impresa sociale non è il perseguimento di un utile ma il raggiungimento di finalità sociali impossibili da misurare con i canonici metodi economico-reddituali. Infatti, Gnosis non è nata per generare profitto ma per offrire un'alta e qualificata formazione post-universitaria di specializzazione forense nei settori di riferimento dei suoi soci.

Il bilancio sociale è sottoposto all'approvazione, congiuntamente al bilancio di esercizio, dell'organo di controllo e dell'Assemblea dei soci. Successivamente sarà depositato presso il Registro delle Imprese entro 30 giorni dalla sua approvazione. Gnosis dà pubblicità del bilancio sociale approvato, sia in modalità cartacea che telematica, con la sua distribuzione all'Assemblea dei Soci, al Consiglio di Amministrazione, al Sindaco unico, ai dipendenti, ai rappresentanti degli allievi, ai collaboratori dell'impresa e pubblicandolo sul proprio sito internet [www.gnosisforense.it](http://www.gnosisforense.it) entro 30 giorni dalla sua approvazione.

Il bilancio è stato redatto in conformità ai principi generali contenuti nelle linee guida, in particolare:

- Principio di completezza, provvedendo all'identificazione dei principali *stakeholders* dell'Ente ed inserendo per ciascuno di essi le informazioni rilevanti di interesse;
- Principio di rilevanza, riportando le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione, dell'andamento dell'ente e degli impatti economici, sociali e ambientali dell'attività svolta;
- Principio di trasparenza, rendendo chiari i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni;
- Principio di neutralità, rappresentando le informazioni in maniera imparziale e documentando gli aspetti sia positivi che negativi della gestione;
- Principio di competenza di periodo, in applicazione del quale attività e risultati sociali rendicontati devono essere dell'anno di riferimento del bilancio sociale;
- Principio di comparabilità, inserendo, per quanto possibile, dati che consentano il confronto temporale;

- Principio di chiarezza, in modo tale che le informazioni siano espone in maniera chiara e comprensibile, con un linguaggio accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica;
- Principi di veridicità e verificabilità, citando le fonti informative utilizzate;
- Principio di attendibilità, in applicazione del quale i dati positivi riportati devono essere forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata; analogamente i dati negativi e i rischi connessi non devono essere sottostimati; gli effetti incerti non devono essere inoltre prematuramente documentati come certi;
- Principio di autonomia delle terze parti, per cui, ove soggetti terzi collaborino alla redazione del bilancio sociale, si deve lasciare loro autonomia ed indipendenza nell'esprimere giudizi.

## **1. Sezione A: informazioni generali sulla società e sugli amministratori**

### **3.a. Informazioni generali: denominazione, anno costituzione, forma giuridica, sedi, contatti**

#### **Scheda anagrafica**

Denominazione	Gnosis Forense Impresa Sociale s.r.l.
Anno di costituzione	18/06/2009
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata – impresa sociale
Iscrizione al R.E.A.	MI - 1940469
Iscrizione al Registro impresa sociale (ai sensi del d.lgs. 112/2017)	02/10/2017
Indirizzo sede legale	Milano, Via Lentasio n. 7
Mail certificata	<a href="mailto:gnosisforense@legalmail.it">gnosisforense@legalmail.it</a>
Sito internet	<a href="http://www.gnosisforense.it">www.gnosisforense.it</a>
Telefono	02-58305930
Indirizzo sede operativa	Milano, via Lentasio n. 7
Codice Fiscale	10532381000
Partita IVA	10532381000
Codice Ateco	85.42.00 – Istruzione universitaria e post-universitaria
Settore attività ICNPO	02300 – Istruzione professionale e degli adulti

### **3.b. Consiglio di Amministrazione: generalità componenti, carica ricoperta, data nomina e scadenza**

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto dai membri in rappresentanza dei soci fondatori della Gnosis, 2 per ciascun socio, in attuazione del principio statutario di rappresentanza paritetica, ed un altro componente, con la qualifica di amministratore delegato nominato di concerto dai soci. Alla data dell'elaborazione del presente bilancio il numero dei componenti del CdA è di 7 membri.

Gli amministratori durano in carica tre anni, o per un diverso tempo, anche indeterminato, stabilito all'atto della nomina, e la loro cessazione avviene, comunque, con effetto dalla data di approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio del periodo di durata. Debbono avere specifici requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza previsti dallo Statuto in conformità all'articolo 8 del Decreto Legislativo 112/2017. Gli amministratori sono rieleggibili.

Il consiglio di amministrazione in carica è stato nominato dall'assemblea dei soci in data 25.09.2024. Gli stessi sono in carica fino alla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026. In data 25/6/2025 il consigliere Scorcelli ha rassegnato le proprie dimissioni dall'incarico di consigliere ed in sua vece è stato nominato consigliere l'Avv. Aldo Bottini con delibera dell'Assemblea dei Soci del 25/6/2025.

### **Composizione del Consiglio di Amministrazione**

<b>Carica</b>	<b>Cognome e nome, dati anagrafici, data nomina e scadenza carica</b>
<b>Presidente</b>	Matteo Fusillo, nato a Barletta il 07/05/1958, nominato il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026
<b>Consigliere</b>	Maria Rita Salvatore, nata a Gallipoli (LE) il 17/02/1968, nominata il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026
<b>Consigliere</b>	Maurizio Bandera, nato Busto Arsizio (VA) il 11/11/1962, nominato il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026
<b>Consigliere</b>	Aldo Bottini, nato a Lodi il 19/10/1954, nominato il 25/6/2025, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026
<b>Consigliere</b>	Claudio Gabrielli, nato a Roma il 01/01/1956, nominato il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026
<b>Consigliere</b>	Massimo Ferrante, nato a Lecce il 03/08/1962, nominato il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026
<b>Consigliere</b>	Renato Oscar Scorcelli, nato a Castronno (VA) il 08/03/1962, nominato il 25/09/2024, dimissionario il 25/6/2025
<b>Consigliere</b>	Raffaella D'Anna, nata a Fragagnano (TA) il 15/06/1964, nominata il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026

### **Nominativi dei soggetti che ricoprono cariche istituzionali**

Carica	Cognome e nome, dati anagrafici, data nomina e scadenza carica
<b>Presidente</b>	Matteo Fusillo, nato a Barletta il 07/05/1958, nominato il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026
<b>Amministratore delegato</b>	Claudio Gabrielli, nato a Roma il 01/01/1956, nominato il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026

### 3.c. Organo di controllo

Nel rispetto dell'art. 10 d.lgs. 112/2017 la Gnosis ha provveduto alla nomina di un Sindaco unico avente i requisiti di cui all'articolo 2397, comma 2, e 2399 del Codice civile. Il sindaco vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche con riferimento alle disposizioni del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, qualora applicabili, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

Carica	Cognome e nome, dati anagrafici, data nomina e scadenza carica
<b>Sindaco unico</b>	Carmine Di Guida, nato a Napoli il 13/07/1982, nominato il 25/09/2024, scadenza carica approvazione bilancio esercizio 2026

### 3.d. Servizi di utilità sociali prodotti

L'impresa opera nel settore della formazione professionale postuniversitaria; in particolare produce una offerta formativa professionale di tipo specialistico nel settore forense a favore degli avvocati, utile a conseguire e mantenere il titolo di avvocato specialista ai sensi dell'art. 9 della legge n.247/2012. Gli ambiti forensi specialistici per i quali è prodotta l'offerta formativa professionale sono quelli del diritto del lavoro e della previdenza sociale, del diritto di famiglia, del diritto tributario.

## 4. Sezione B: struttura, governo ed amministrazione dell'impresa sociale

### 4.a. Oggetto sociale come da statuto

Ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, *“La società ha il seguente scopo ed oggetto:*

- *l'esercizio in via stabile e principale di una o più attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civilistiche, solidaristiche e di utilità sociali, ai sensi dell'articolo 2, primo, secondo e terzo comma, del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, mediante lo svolgimento di una o più delle seguenti attività:*
- *formazione universitaria e post-universitaria;*
- *ricerca scientifica di particolare interesse sociale;*

- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura forense, della cultura e della pratica del volontariato, e delle attività di interesse generale di cui all'articolo 2 del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 112;
- servizi strumentali alle imprese sociali o ad altri enti del Terzo settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da imprese sociali o da altri enti del Terzo settore;

anche mediante la realizzazione di azioni volte:

- 1) alla gestione, di concerto con le singole associazioni/fondazioni forensi che fanno parte della propria compagine sociale, ciascuna per l'ambito specialistico di propria competenza, delle attività e dei servizi necessari alla realizzazione ed al funzionamento delle scuole forensi nazionali di alta formazione per la specializzazione professionale, che hanno per oggetto il conseguimento ed il mantenimento del titolo di avvocato specialista di cui all'articolo 9 della legge n.247 del 31 dicembre 2012 e di cui le stesse sono titolari. Alle associazioni/fondazioni forensi specialistiche socie, in particolare a ciascuna per l'ambito specialistico di propria competenza, è riservata l'organizzazione e la direzione scientifica delle rispettive scuole di specializzazione, che saranno garantite ed attuate in forza di apposite convenzioni;
- 2) alla realizzazione e alla gestione, sempre di concerto con le singole associazioni/fondazioni forense specialistiche che fanno parte della propria compagine sociale, le quali assumeranno l'organizzazione e la direzione scientifica, ciascuna per l'ambito specialistico di propria competenza e sulla base di apposite convenzioni, di ulteriori eventi di formazione professionale post universitaria, anche on line e purché siano esclusivamente finalizzati alla diffusione della specializzazione forense;
- 3) alla realizzazione, sempre di concerto con le citate singole associazioni/fondazioni forensi specialistiche di ricerche e studi e servizi su tematiche di orientamento, aggiornamento, organizzazione e gestione dell'attività professionale degli avvocati specialisti, nonché di eventuali banche dati per i settori specialistici di competenza, di dottrina, prassi e giurisprudenza.

Essa può altresì svolgere, in via non prevalente e non nei confronti del pubblico, ogni attività connessa e conseguente all'attuazione ed al raggiungimento dello scopo sociale e potrà compiere tutte le operazioni commerciali, industriali e finanziarie che saranno ritenute dall'organo amministrativo necessarie od utili per il conseguimento dell'oggetto sociale e potrà assumere interessenze, quote, partecipazioni anche azionarie in altre società od imprese aventi scopo analogo o comunque connesso al proprio.

La società si inibisce espressamente lo svolgimento di attività diverse da quelle sopra elencate con eccezione per quelle accessorie ad esse connesse.

La società non ha fini di lucro ed intende essere retta e regolata dal presente statuto e dalle norme del D. Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, e ad essa si applicano, in quanto compatibili, le norme del Decreto del Terzo settore di cui all'articolo 1, comma 2 lettera b) della legge 6 giugno 2016 n. 106, in mancanza e per gli aspetti non disciplinati, le norme del Codice civile e le relative disposizioni di attuazione concernenti la forma giuridica in cui l'impresa sociale è costituita.

*La società intende beneficiare di tutte le agevolazioni, provvidenze, benefici per le imprese sociali e per le imprese che operano nel settore in oggetto.*

*È espressamente escluso che la società possa limitare, anche indirettamente, l'erogazione dei beni e servizi in favore dei soli soci o associati".*

#### **4.b. Forma giuridica**

Società a responsabilità limitata

Natura: impresa sociale

#### **4.c. Previsioni statutarie relative all'amministrazione dell'impresa ed al controllo dell'ente**

##### **Organo amministrativo**

*"La società, secondo quanto sarà stabilito con deliberazione dell'assemblea dei soci, è amministrata da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione composto da un numero variabile di membri stabilito di volta in volta all'atto della delibera, con un numero minimo pari al numero dei soci fondatori, ed un numero massimo non oltre i quindici. Il numero complessivo dei membri dovrà essere comunque sempre tale da consentire, nell'ambito del consiglio, la realizzazione del principio di rappresentanza paritetica da parte dei soci fondatori, con i criteri di cui al precedente art. 5 e in ogni caso la nomina della maggioranza dei componenti dell'organo amministrativo è riservata all'assemblea dei soci".*

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione

##### **Organo di controllo**

*"Ai sensi dell'articolo 10 del D. Lgs. 112/2017, fatte salve le disposizioni più restrittive relative alla forma giuridica in cui l'impresa sociale è costituita, l'assemblea dei soci nomina l'organo di controllo aventi i requisiti di cui all'articolo 2397, comma 2, e 2399 del Codice civile.*

*L'organo di controllo vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, esercita anche compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità sociali da parte dell'impresa, avuto particolare riguardo alle disposizioni di cui agli articoli 2, 3, 4, 11 e 13 del D.Lgs. 112/2017 e attestano che il bilancio sociale sia redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 9, comma 2, del D.Lgs. 112/2017.*

*Degli esiti del monitoraggio deve essere data risultanza in sede di redazione del bilancio sociale. I sindaci possono in qualsiasi momento procedere ad atti di ispezione e di controllo; a tale fine, possono chiedere agli amministratori notizie, anche con riferimento ai gruppi di imprese sociali, sull'andamento delle operazioni o su determinati affari.*

*Ai sensi dell'articolo 10 del D. Lgs. 112/2017, fatte salve le disposizioni più restrittive relative alla forma giuridica in cui l'impresa sociale è costituita, nel caso in cui la società superi per due esercizi consecutivi due*

*dei limiti indicati nel primo comma dell'articolo 2435-bis del Codice civile, all'organo di controllo può essere affidata la revisione legale dei conti della società. Qualora in alternativa all'organo di controllo, la società nomini un revisore legale dei conti o una società di revisione, a questi si applicano le disposizioni sulle società per azioni e quelle di legge vigenti in materia".*

#### **4.d. Modalità per la nomina degli amministratori e del funzionamento dell'organo amministrativo**

*"La società, secondo quanto sarà stabilito con deliberazione dell'assemblea dei soci, è amministrata da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione, composta da un numero variabile di membri stabilito di volta in volta all'atto della delibera, con un numero minimo pari al numero dei soci fondatori, ed un numero massimo non oltre quindici.*

*Il numero complessivo dei membri dovrà essere comunque sempre tale da consentire, nell'ambito del consiglio, la realizzazione del principio di rappresentanza paritetica da parte dei soci fondatori, con i criteri di cui al precedente art. 5 e in ogni caso la nomina della maggioranza dei componenti dell'organo amministrativo è riservata all'assemblea dei soci."*

*"L'organo amministrativo unipersonale o collegiale:*

- può essere composto anche da persone fisiche non soci ed è rieleggibile;*
- è nominato dall'assemblea dei soci a tempo determinato per un arco temporale di tre anni, o per un diverso tempo, anche indeterminato, stabilito all'atto della nomina, e la sua cessazione avverrà, comunque, con effetto dalla data di approvazione del bilancio relativo all'esercizio in scadenza previa ricostituzione in ogni caso del nuovo organo amministrativo;*
- ha, secondo le modalità fissate dal presente statuto, la rappresentanza legale e la firma sociale di fronte ai terzi ed in giudizio;*
- è investito di tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società ed ha la facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, eccezion fatta per quei poteri e quelle facoltà che, per legge o a norma del presente statuto, sono riservati all'assemblea dei soci;*
- ha la facoltà di nominare e revocare Direttori e Procuratori stabilendone le mansioni, le facoltà e le retribuzioni;*
- può rilasciare mandati speciali per determinati atti o categorie di atti anche a persone estranee alla società, specificando i poteri mandatari e se nel caso, conferendo loro pure la rappresentanza sociale;*
- deve provvedere, entro i termini e con l'osservanza delle disposizioni di legge, alla compilazione del bilancio d'esercizio (stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa), corredandolo della relazione sulla gestione ove prescritta;*
- deve garantire che sia curata l'osservanza di tutte le disposizioni di legge e la regolare tenuta delle scritture e dei libri obbligatori agli effetti civilistici, amministrativi, previdenziali, e fiscali.*

*Possono essere nominati amministratori non soci. La nomina della maggioranza dei componenti delle cariche sociali non può, in nessun caso, essere riservata a soggetti esterni all'organizzazione che esercita l'impresa sociale ma è riservata all'assemblea dei soci.*

*Gli amministratori devono rivestire i seguenti requisiti di onorabilità, professionalità ed indipendenza: non devono aver riportato condanne penali per delitti, non avere carichi pendenti per delitti che prevedono la pena della reclusione minima superiore a tre anni, non essere stati esclusi dalla società nei tre anni precedenti e non devono avere una condotta morale manifestamente contraria allo spirito dell'impresa sociale, non possono essere soggetti nominati dagli enti di cui all'art. 4, comma 3° del d.lgs. 155 del 2006, non possono rivestire cariche in altri enti, associazioni o persone giuridiche con scopi o finalità che possono interferire sulla gestione libera ed indipendente dell'impresa sociale.*

*Nel caso in cui ci sia contestazione sulla esistenza dei suddetti requisiti il candidato amministratore o l'amministratore escluso o dichiarato decaduto può sempre ricorrere all'assemblea, fatta salvo il diritto di adire l'autorità Giudiziaria competente."*

#### **4.e. Deleghe conferite agli amministratori**

È prevista la facoltà di nominare un amministratore delegato. Lo stesso è stato nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 22.10.2024 nella persona del consigliere ing. Claudio Gabrielli, nato a Roma il 01.01.1956, codice fiscale GBRCLD56A01H501V, con domicilio in Roma Via Lucio Elio Seiano n. 130, conferendogli la delega per la gestione ordinaria senza limiti di valore, con esclusione delle seguenti attività:

- a) la gestione operativa delle sedi delle Scuole d'intesa con i Direttori delle stesse e con il CdA, con il coordinamento del personale dipendente, anche sotto il profilo della tutela della salute e della sicurezza;
- b) realizzare strategie commerciali e di marketing idonee a promuovere, anche attraverso canali istituzionali, l'offerta formativa;
- c) analizzare il mercato di riferimento dei servizi offerti dalla società al fine di cogliere tutte opportunità di sviluppo legate all'incremento, anche alla luce delle novità normative, della domanda di tali servizi e dell'offerta formativa delle Scuole e dei relativi corsi;
- d) aggiornare e gestire i bandi di iscrizione (anche sotto il profilo economico e della durata) e la modulistica delle Scuole, nonché i contratti dalle stesse stipulati con allievi, docenti e fornitori;
- e) implementare ogni più opportuno accorgimento per l'aggiornamento delle piattaforme digitali delle Scuole dirette dalle singole Associazioni/fondazioni forensi;
- f) riorganizzare, implementare e realizzare le procedure amministrative interne della Società al fine di rendere più efficiente ed efficace la gestione dell'attività di impresa;
- g) riorganizzare, implementare e realizzare piattaforme tecnologiche per offrire il servizio

di formazione a distanza attraverso servizi di videoconferenza interattivo ed in genere per migliorare tutti i servizi di IT;

- h) riorganizzare, implementare e realizzare procedure e mansionari per il personale dipendente con la finalità di coordinare le loro attività e renderla più efficiente ed efficace;
- i) assistenza tecnica nella negoziazione dei contratti di forniture di beni e servizi, e nella selezione dei collaboratori interni ed esterni;
- j) attività di consulenza per la gestione e organizzazione aziendale dell'attività della Società.

#### 4.f. I soci

A seguito dei cambiamenti avvenuti nella compagine sociale nel corso del mese di Maggio 2024 i Soci dell'impresa sociale sono le seguenti tre associazioni forensi, che non perseguono scopo di lucro.

Socio	Sigla	Codice Fiscale	Sede Legale	Quota nominale	di cui versati
<b>Avvocati Giuslavoristi Italiani</b>	AGI	97310270157	Milano via Lentasio, 7	€ 10.000,00	€ 10.000,00
<b>Associazione Italiana degli Avvocati per la Famiglia e per il Minore</b>	AIAF	04463851008	Milano via Lentasio, 7	€ 10.000,00	€ 10.000,00
<b>Unione Nazionale delle Camere degli Avvocati Tributaristi</b>	UNCAT	9721450587	Roma Via Ottaviano, 8	€ 5.000,00	€ 5.000,00

#### 4.g. Relazione sintetica della vita associativa nell'anno

Nell'anno in chiusura si sono svolte due Assemblee dei Soci e sette Consigli di Amministrazione, dei quali si riporta una sintesi.

##### Assemblee dei soci

Organi	Data	N.ro dei presenti	Ordine del giorno
Assemblea dei soci	19/06/2025	3 rappresentanti dei soci; 6 consiglieri; il sindaco unico;	- Approvazione bilancio di esercizio e bilancio sociale 2024

		2 lavoratori; 1 rappresentante degli allievi	- Varie ed eventuali.
Assemblea dei soci	25/06/2025	3 rappresentanti dei soci; 5 consiglieri; il sindaco unico; 1 lavoratore; 1 rappresentante degli allievi	- Approvazione bilancio di esercizio e bilancio sociale 2024 - Dimissioni dell'Avv.Scorcelli dalla carica di consigliere e nomina del nuovo consigliere in quota AGI; - Varie ed eventuali.

### Consigli di Amministrazione

Organi	Data	N.ro dei presenti	Ordine del giorno
CdA	07/02/2025	7 consiglieri; il sindaco unico;	- Aggiornamento ed esiti a seguito riunione CNF - Avvio dei corsi AIAF e UNCAT - Richiesta di UNCAT di incrementare la propria quota di capitale sociale allineandola a quella degli altri Soci - Varie ed eventuali
CdA	4/03/2025	6 consiglieri; il sindaco unico.	- Analisi risultati convegno Firenze 28/2 delle associazioni specialistiche - Valutazione impatto lezioni da remoto nei corsi di specializzazione e conseguenti determinazioni - Andamento delle iscrizioni ai corsi - Iter approvazione bilancio Gnosis 2024 e prossime scadenze - Varie ed eventuali

CdA	12/05/2025	6 consiglieri; il sindaco unico.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Approvazione progetto di bilancio di esercizio e bilancio sociale 2024</li><li>- Aggiornamento partenza corso di specializzazione UNCAT 25-26</li><li>- Esiti e riflessioni a seguito incontro 7/5/25 al CNF con il Coordinamento associazioni specialistiche</li><li>- Varie ed eventuali</li></ul>
CdA	26/05/2025	6 consiglieri; il sindaco unico.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Approvazione progetto di bilancio di esercizio e bilancio sociale 2024</li><li>- Aggiornamento partenza corso di specializzazione UNCAT 25-26</li><li>- Varie ed eventuali</li></ul>
CdA	24/10/2025	5 consiglieri; il sindaco unico.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aggiornamento attività del Comitato di Coordinamento delle Associazioni Specialistiche Forensi</li><li>- Congresso Forense 16-18 Ottobre a Torino: esiti e considerazioni generali</li><li>- Aggiornamento partenza corsi 25-26 AGI e UNCAT</li><li>- Varie ed eventuali</li></ul>
CdA	04/12/2025	5 consiglieri; il sindaco unico.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aggiornamento previsioni di chiusura esercizio 2025, programmi sviluppo e investimento anno 2026</li><li>- Esiti assemblea Soci AIAF e conseguente fissazione</li></ul>

			<p>assemblea straordinaria dei Soci Gnosis</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sviluppo sinergie tra le scuole AGI, AIAF, UNCAT e proposta di creazione di corsi monotematici di interesse comune da affiancare ai corsi di specializzazione.</li></ul> <p>Armonizzazione delle varie voci di costo delle scuole e dell'impresa sociale.</p> <p>Omogeneità di trattamento e coerenza con il quadro economico generale dell'azienda</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Varie ed eventuali</li></ul>
CdA	19/12/2025	7 consiglieri; il sindaco unico;	<ul style="list-style-type: none"><li>- Aggiornamento previsioni di chiusura esercizio 2025, programmi sviluppo e investimento anno 2026</li><li>- Aggiornamento determinazioni AIAF e decisioni conseguenti in relazione alle modifiche statutarie e alle quote sociali</li><li>- Sviluppo sinergie tra le scuole AGI, AIAF, UNCAT e proposta di creazione di corsi monotematici di interesse comune da affiancare ai corsi di specializzazione.</li></ul> <p>Armonizzazione delle varie voci di costo delle scuole e dell'impresa sociale.</p> <p>Omogeneità di trattamento e coerenza con il quadro economico generale dell'azienda</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Varie ed eventuali</li></ul>

## **5. Sezione C: persone che operano per l'Ente (stakeholders)**

### **5.a. Mappa dei diversi portatori di interessi:**

Gli stakeholder (o portatori di interesse) sono tutti i soggetti verso i quali la gestione dell'impresa sociale produce un impatto o coloro che con il loro comportamento possono influenzare la gestione della stessa.

Le categorie di portatori di interesse sono le seguenti:

- Allievi dei corsi di formazione: sono gli iscritti ai corsi di formazione o quelli potenziali (avvocati), che richiedono la formazione professionale postuniversitaria. Essi sono i destinatari diretti dell'attività sociale, per il tramite della quale si pongono in relazione con l'ente. L'attività formativa prevalente è quella per conseguire il titolo di avvocato specialista ai sensi dell'art. 9 della legge n.247/2012; in aggiunta vengono svolte ulteriori attività formative professionali postuniversitarie sempre a carattere specialistico. Questa categoria di soggetti rappresenta, allo stato, l'unico finanziatore dell'impresa sociale, attraverso le quote di iscrizione ai corsi di formazione, destinate a coprire le spese di esercizio.

- Organi istituzionali: sono i Soci, il CdA ed il Sindaco unico. I soci perseguono la finalità della formazione post-universitaria senza scopo di lucro. Il Consiglio di amministrazione con i suoi componenti, incluso l'amministratore delegato, dirige l'impresa attraverso la loro attività decisionale. Il Sindaco unico verifica il rispetto della legge e dello Statuto.

- Consiglio Nazionale Forense, Consigli degli Ordini degli Avvocati, Università Dipartimenti di Giurisprudenza, Comitato scientifico e Comitato di gestione: sono gli interlocutori con la cui collaborazione, sulla base di apposite convenzioni, viene realizzata l'offerta formativa professionale. In particolare, ciò avviene tramite i suddetti comitati, ciascuno munito delle competenze previste dall'art.7 della legge n.247/2012. I componenti dei Comitati sono espressione del CNF, dei Consigli degli Ordini degli Avvocati, delle Università e dell'associazione forense, socio di Gnosis, riconosciuta dal CNF come maggiormente rappresentativa per l'ambito di specializzazione cui è indirizzata l'offerta formativa.

- Risorse umane: si intende il personale, dipendenti, docenti, collaboratori, lavoratori autonomi, che, indipendentemente dalla forma contrattuale, contribuiscono alla realizzazione della formazione professionale postuniversitaria della impresa sociale

- Associazioni di categoria forense: si intendono tutti gli enti portatori di interessi collettivi e di categoria che coltivano interessi omologhi (consigli degli ordini professionali degli avvocati, associazioni forensi, ecc.)

- Imprese: imprese, pubbliche e private, che hanno relazioni con l'impresa sociale

- Altri finanziatori e donatori: sono altri attori che con la loro contribuzione supportano l'attività dell'impresa sociale. Allo stato non ve ne sono, perché Gnosis non ha utilizzato questo strumento di finanziamento
- Fornitori dei beni e dei servizi: sono le imprese ed i professionisti che attraverso le loro attività di fornitura di servizi e di beni concorrono alla realizzazione dell'attività sociale.

### **5.b. Compensi agli amministratori**

Ai componenti dell'organo amministrativo non vengono corrisposti compensi, fatta eccezione per l'amministratore delegato al quale è stato riconosciuto un compenso annuo lordo di € 10.000,00. Agli altri componenti del consiglio di amministrazione, che ricoprono l'incarico a titolo onorifico, viene riconosciuto il rimborso delle spese di trasferta e vitto per la partecipazione alle riunioni del CdA e di eventuali altre spese da essi sostenute per l'esercizio della loro funzione.

### **5.c. Compensi ai componenti dell'organo di controllo**

All'organo di controllo, nella persona del Sindaco unico, viene riconosciuto un compenso annuo di € 8.000,00, oltre la rivalsa previdenziale ed al lordo delle ritenute fiscali.

### **5.d. Retribuzioni a favore dei lavoratori dipendenti**

I dipendenti dell'impresa nell'esercizio in commento sono stati tre. A tutti è stato applicato il CCNL Terziario Distribuzione e Servizi, più comunemente noto come "commercio". Il trattamento economico e normativo dei lavoratori rispetta quanto previsto dallo Statuto e dall'art. 13 comma 1 del d.lgs. 112/2017; le retribuzioni corrisposte non superano i limiti fissati dall'art. 3 comma 2 lett. b) del d.lgs. 112/2017. I lavoratori dipendenti alla fine dell'anno 2025 sono così inquadrati:

Cognome e Nome	Inquadramento	Orario di lavoro	RAL
<b>Cantù Giulia</b>	Impiegato 2° livello	Part time 87,50%	€ 35.624,86
<b>Provezza Monica</b>	Impiegato 5° livello	Tempo pieno	€ 25.277,25
<b>Natoli Sarah</b>	Impiegato 5 livello	Part time 50%	€ 647,41

La differenza retributiva tra lavoratori dipendenti dell'impresa sociale rispetta quanto previsto dall'art. 13 del d.lgs. 112/2017 perché non è superiore al rapporto uno ad otto, calcolato sulla base della retribuzione annua lorda.

Numero totale lavoratori dipendenti donne alla fine del 2025: 3

### 5.e. Compensi corrisposti per prestazioni di lavoro non regolate da contratto di lavoro dipendente

I compensi corrisposti per ulteriori prestazioni di lavoro possono essere suddivisi in due categorie: a) a favore dei docenti; b) a favore di altri lavoratori autonomi. Gli stessi sono rilevati in questa sezione sulla base del principio di cassa, e vale a dire del pagamento del compenso.

Ai docenti viene corrisposto in via alternativa: a1) un corrispettivo per la cessione dei diritti di autore relativi alla lezione svolta che viene videoregistrata per poter essere usufruita da parte della direzione della Scuola oppure offerta in differita, presso le sedi della scuola, agli allievi che sono stati assenti, sempre che l'assenza sia giustificabile sulla base del regolamento della scuola di appartenenza, oppure agli allievi delle edizioni future, quale materiale didattico di approfondimento; a2) compensi per docenze.

#### sezione a1): docenti con cessione diritti di autore

Di seguito vengono indicati i nominativi dei docenti a cui sono stati pagati nell'anno 2025 i corrispettivi per cessione dei diritti di autore, i relativi importi annui ed il corso di formazione professionale di specializzazione di riferimento (AGI= diritto del lavoro; AIAF=diritto di famiglia; UNCAT=diritto tributario):

Docente	Rif.to Scuola	Compenso
Andrea Mantellini	AGI	€ 480,00
Carla d'Aloisio	AGI	€ 720,00
Claudio Acampora	AGI	€ 240,00
Davide Pollastro	AGI	€ 180,00
Diego Corrado	AGI	€ 480,00
Fabio Bianchi	AGI	€ 240,00
Giovanni Briola	AGI	€ 480,00
Giovanni Guglielmetti	AGI	€ 240,00
Marco Biasi	AGI	€ 240,00
Marta Giaconi	AGI	€ 240,00
Massimo Brisciani	AGI	€ 360,00
Potito di Nunzio	AGI	€ 480,00
Raffaele Trivellini	AGI	€ 240,00
Roberto Renzella	AGI	€ 240,00
Silvia Zorzetto	AGI	€ 240,00

Numero totale docenti donne (corrispettivo diritto di autore) sezione a1): 3

#### sezione a2): docenti con corresponsione di compenso

Di seguito vengono indicati i nominativi dei docenti a cui sono stati corrisposti compensi per lo svolgimento delle lezioni da loro svolte:

Docente	Rif.to Scuola	Compenso
Anna Maria Alaimo	AGI	€ 440,00
Barbara De Mozzi	AGI	€ 800,00
Francesca Marinelli	AGI	€ 500,00
Federico Putaturo	AGI	€ 720,00
Giulio Centamore	AGI	€ 500,00
Laura Torsello	AGI	€ 300,00
Maria Dolores Ferrara	AGI	€ 600,00
Marco Biasi	AGI	€ 620,00
William Chiaromonte	AGI	€ 480,00
Simone Varva	AGI	€ 420,00

Numero totale docenti donne (compenso) sezione a2): 5

#### **Sezione b): compensi a favore di altri lavoratori autonomi**

Cognome E Nome	Prestazione	Compenso
Costantini Giacomo Maria	Cons. Lavoro	2.390,96
De Rienzi Adolfo	Notaio	207,84
Briola & Patners	RSPP	260,00
Gabrielli Claudio	Cons. Gestione aziendale	20.800,00
Di guida Carmine	Sindaco	8.320,00
Rumi Patrizia	Cons. Fiscale tributaria	10.000,00

Numero totale altri lavoratori autonomi donne sezione b): 1

#### **5.f. Riepilogo totale numero lavoratori (dipendenti ed autonomi) donne**

Numero totale lavoratori dipendenti donne: 3

Numero totale lavoratori autonomi docenti donne (con cessione diritto di autore) sezione a1): 3

Numero totale lavoratori autonomi docenti donne (con compenso) sezione a2): 5

Numero totale altri lavoratori autonomi donne sezione b): 1

Totale complessivo numero lavoratori donne: 12

### **5.g. Imprese sociali o altri enti senza scopo di lucro partecipati**

L'impresa non detiene partecipazioni in enti di qualsiasi tipo

### **5.h. Imprese sociali o altri enti senza scopo di lucro che partecipano nella impresa sociale**

A seguito dei cambiamenti avvenuti nella compagine sociale nel corso del mese di Maggio 2024, della impresa sociale fanno parte tre associazioni forensi che non perseguono scopo di lucro, Di seguito le partecipazioni detenute da ciascuna di esse:

*AVVOCATI GIUSLAVORISTI ITALIANI - AGI*, avente sede legale in Via Lentasio N, 7, Milano (MI), Codice fiscale 97310270157, titolare di quote pari al 40% del capitale sociale, pari ad euro 10.000,00

*ASSOCIAZIONE ITALIANA DEGLI AVVOCATI PER LA FAMIGLIA E PER I MINORI - AIAF*, avente sede legale in Via Lentasio N, 7, Milano (MI), Codice fiscale 04463851008, titolare di quote pari al 40% del capitale sociale, pari ad euro 10.000,00

*UNIONE NAZIONALE DELLE CAMERE DEGLI AVVOCATI TRIBUTARISTI - UNCAT*, avente sede legale in Via Ottaviano n,42, Roma (RM), Codice fiscale 97214580587, titolare di quote pari al 20% del capitale sociale, pari ad euro 5.000,00

Tutte e tre le associazioni forensi specialistiche, senza finalità di lucro, perseguono lo scopo di diffondere la cultura legale del loro ambito di specializzazione, nonché la diffusione della legalità in generale e la valorizzazione della figura dell'avvocato,

### **5.i. Principali collaborazioni attive con altri enti (specificando la natura del rapporto e delle intese):**

Il coordinamento e la direzione didattica dei corsi di formazione professionale postuniversitari finalizzati al conseguimento del titolo di avvocato specialista, così come quello relativo ad ulteriori offerte formative professionali postuniversitarie sempre specialistiche, sono rimessi alle singole associazioni, socie di Gnosis. Ciascuna di esse, per il proprio ambito di competenza, è stata riconosciuta dal CNF come quella maggiormente rappresentativa a livello nazionale. Le associazioni forensi specialistiche gestiscono i rapporti con il Consiglio Nazionale Forense, con i Consigli degli Ordini degli Avvocati e con i Dipartimenti di Giurisprudenza di varie Università per realizzare, di concerto tra loro e sulla base di apposite convenzioni, l'offerta formativa. Vi provvedono per il tramite del Comitato scientifico e del Comitato di gestione istituiti ai sensi dell'art,7 del DM n,144/2015,

La Gnosis, deputata alla gestione dell'organizzazione dei corsi per tutto ciò che è diverso dal coordinamento didattico scientifico, non ha particolari collaborazioni con enti da segnalare, se non quelli propri che ciascuna impresa instaura con i fornitori di beni e servizi di cui necessita,

#### **5.j Volontari attivi nell'organizzazione dell'impresa:**

Non vi sono lavoratori volontari,

L'attività di coordinamento didattico per la produzione dell'offerta formativa professionale è svolta dalle singole associazioni forensi, ciascuna per l'ambito della propria specializzazione. Le stesse vi provvedono per il tramite dei propri associati che svolgono questa attività su base volontaristica, nonché, se presenti, di propri dipendenti.

#### **5.j. Numero e tipologie dei beneficiari dell'attività sociale svolta:**

I beneficiari diretti dell'attività sociale svolta dall'impresa sono gli allievi dei corsi di formazione professionale post-universitaria. È solo questa la categoria dei beneficiari ed essa è rappresentata principalmente da avvocati iscritti all'ordine professionale, che partecipano ai corsi di formazione per conseguire il titolo di avvocato specialista ai sensi dell'art,9 della legge n,247/2012 e/o ad altri corsi di formazione professionale postuniversitaria sempre a carattere specialistico,

Per ciascun corso finalizzato al conseguimento della specializzazione, il numero dei beneficiari nell'anno in esame è stato il seguente:

Corso di alta formazione in diritto del lavoro: 214

Corso di alta formazione in diritto di famiglia: 230

Corso di alta formazione in diritto tributario: 86

#### **5.l. Valutazione del Consiglio di Amministrazione circa i rischi di tipo economico-finanziario cui l'impresa risulta esposta e dei fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali (con la descrizione delle procedure poste in essere per prevenire tali rischi):**

L'esercizio in commento è stato caratterizzato dall'avvio dei corsi di specializzazione delle Scuole AGI, AIAF, UNCAT che hanno ricevuto da parte della commissione presso il Ministero della Giustizia il riconoscimento quali percorsi formativi idonei ai sensi dell'art.7 del DM n.144/2015 per il conseguimento del titolo di avvocato specialista. Questa importante innovazione è il presupposto imprescindibile affinché l'azienda torni a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro.

## **6. Sezione D: obiettivi e attività**

### **6.a. Finalità principali dell'ente, in coerenza con quanto previsto nello statuto e con riferimento agli obiettivi di gestione dell'anno**

La finalità esclusiva dell'impresa sociale è quella di realizzare una offerta formativa post-universitaria di natura professionale in ambito forense. L'impresa sociale intende offrire una formazione rivolta al saper fare professionale giuridico che si aggiunga all'apprendimento del solo sapere, acquisito in ambito universitario. In particolare, l'ente realizza corsi biennali della durata minima di 200 ore di formazione per la specializzazione forense, attualmente, nei seguenti ambiti: diritto del lavoro e della previdenza sociale, diritto di famiglia, diritto tributario. I destinatari dei corsi sono (prevalentemente) avvocati iscritti all'ordine professionale. La frequentazione del corso con profitto consente agli avvocati di conseguire il titolo di specialista previo il superamento dell'esame finale, come previsto dalla normativa di riferimento, DM n,144/2015 come integrato dal DM n,163/2020.

### **6.b. Sintesi delle principali attività poste in essere per la realizzazione dell'oggetto sociale con riferimento specifico ai principali progetti realizzati nell'anno**

L'oggetto sociale dell'impresa prevede quale sua unica finalità quella di offrire una formazione professionale forense di tipo specialistico,

Nell'anno in commento, l'attività sociale ha riguardato lo svolgimento del primo anno (completo per AIAF e parziale per AGI e UNCAT) dell'edizione (2025/2026) dei corsi biennali di formazione professionale postuniversitaria per l'ambito delle rispettive specializzazioni.

L'organizzazione di ciascun corso prevede le seguenti attività che sono state svolte anche nell'anno in commento:

- i. una fase iniziale, una tantum, di carattere preparatorio, relativa alla formazione del programma ed alla designazione dei docenti, affidata al Comitato scientifico nominato ai sensi dell'art,7 del DM n,144/2015,
- ii. una fase duratura nel tempo – per tutto il corso – di coordinamento didattico-scientifico, che comprende l'attuazione del programma, il coordinamento delle varie docenze, l'interlocuzione con i docenti, la predisposizione di simulazione di casi pratici e lo svolgimento di esercitazioni pratiche, l'assistenza formativa, sia pure a distanza, prestata agli allievi da parte di avvocati esperti nella materia e di tutor. Questa attività di coordinamento didattico scientifico è rimessa alle tre associazioni forensi, socie dell'impresa sociale, che ciascuna per l'ambito di propria competenza la realizza grazie all'apporto degli avvocati, associati alle stesse, che lo fanno su base volontaristica e, ove presenti, con il personale dipendente e/o collaboratori autonomi. A questa attività l'associazione provvede anche per il tramite della figura del Direttore della Scuola, un avvocato qualificato da essa designato

quale componente del Comitato di gestione della Scuola, nominato ai sensi dell'art,7 del DM n,144/2015 per svolgere le funzioni ivi stabilite. Il Direttore della Scuola non riceve compenso;

iii. una fase relativa alla organizzazione gestionale e svolgimento dei corsi di formazione, che prevede: a) la gestione dei contatti con i docenti per la formalizzazione del contratto e la regolazione della modalità di corresponsione del compenso; b) la gestione dei contatti con i responsabili delle varie sedi della scuola dislocate sul territorio nazionale per acquisire la disponibilità delle stesse nei giorni prefissati; c) la gestione dei contatti con i tecnici per garantire il buon funzionamento del sistema informatico necessario per la videoconferenza; d) la regia dalla sede centrale per la diffusione della lezione in videoconferenza; e) la raccolta delle presenze degli allievi e delle incombenze amministrative (rilascio attestati, ecc.); f) l'assistenza ai docenti per il caricamento del materiale didattico sul sito di ciascuna scuola per farne fruire agli allievi; g) la raccolta dei documenti amministrativi da fornire alla struttura interna che espleta la funzione gestionale contabile-amministrativa e di tesoreria (quest'ultima con il supporto dell'amministratore delegato, che provvede in proprio all'autorizzazione ed all'esecuzione dei pagamenti) e tutto quanto altro necessario per lo svolgimento dei corsi che esula dal coordinamento - direzione didattica,

Questa fase viene svolta per il tramite dei dipendenti della Gnosis, dell'amministratore delegato, dei lavoratori autonomi e delle imprese che forniscono i beni ed i servizi.

#### **6.c. Analisi dei fattori rilevanti per il conseguimento degli obiettivi, differenziando quelli che sono sotto il controllo dell'ente e quelli che non lo sono**

I fattori di rilievo per il conseguimento degli obiettivi che si pone l'impresa sociale sono costituiti da tutti quegli elementi che concorrono alla produzione di un'offerta formativa professionale forense di alta qualità; e dunque dalla scelta del tipo di didattica da adottare, preferibilmente indirizzata verso il modello basato sul "case method", alla individuazione dei docenti migliori per le finalità professionali del corso, all'assistenza da parte di avvocati con esperienza e di tutor, alla fruizione con modalità di videoconferenza di tipo interattivo efficiente. Questi fattori sono tutti sotto il controllo dell'ente, perché frutto di sue scelte decisionali imputabili direttamente a sé e/o ai propri soci, responsabili del coordinamento e direzione didattica.

Quale fattore esterno capace di influenzare, in modo negativo, il conseguimento degli obiettivi e che sfugge al controllo dell'ente va indicata la sola circostanza della ritardata approvazione delle linee guida da parte dell'apposita commissione ministeriale che ha influenzato in modo negativo il raggiungimento degli obiettivi dell'impresa negli anni 2023 e 2024.

#### **6.d Valutazione, sulla base di indicatori qualitativi e quantitativi, dei risultati conseguiti con evidenza di eventuali scostamenti dalle previsioni.**

Una valutazione dei risultati conseguiti è offerta dalla lettura di un indicatore di tipo quantitativo, costituito dal numero degli iscritti che è risultato quasi sempre crescente dalla prima edizione del corso (2011/12).

Il numero degli iscritti per ciascuno dei tre corsi nei vari bienni è indicato nella tabella seguente. Va fatto presente che i corsi AGI ed UNCAT relativi al biennio 25-26, essendo iniziati a Novembre 2025 si completeranno nel 2027.

	AGI	AIAF	UNCAT	TOTALE ISCRITTI
2011	141	41	34	216
2012				
2013	137	100	82	319
2014				
2015	145	60	66	271
2016				
2017	173	72	94	339
2018				
2019	191	76	108	388
2020				
2021	235	109	114	458
2022				
2023	130	0	43	183
2024				
2025	214	230	86	530
2026				
2027				

Nel 2023 è iniziato il settimo biennio dei corsi di Alta Formazione Professionale Forense e, a causa delle limitazioni causate dalla pandemia e dalle incertezze normative sulle specializzazioni forensi, i corsi nel loro complesso hanno registrato un decremento degli iscritti,

con la mancata partenza del corso AIAF e la sospensione dopo il primo anno del corso UNCAT.

Le iscrizioni registrate nel corso degli anni sono in ogni caso elemento di valutazione positiva, anche da un punto di vista qualitativo, tenuto conto che le iscrizioni maturate sono conseguenza esclusiva della qualità dell'offerta formativa, piuttosto che dell'aspettativa del conseguimento del titolo di avvocato specialista, molto attenuata per le ragioni esposte.

Altro indicatore qualitativo è costituito dal numero di allievi che hanno superato l'esame finale, superiore all'85% degli iscritti, a conferma del profitto che essi hanno tratto fruendo della formazione specialistica,

La valutazione positiva non deve indurre a rinunciare a conseguire ulteriori e significativi miglioramenti, a cui risulta indirizzata l'attività della Gnosis.

Il corpo docente ha partecipato con l'impresa, in una con i coordinamenti didattico-scientifici garantiti in autonomia dalle tre associazioni forensi, socie di Gnosis, nonché con i Comitati scientifico e di gestione, a controllare, in costanza dello svolgimento del corso, il grado di qualità dell'offerta formativa per proporre eventuali aggiustamenti in itinere.

Anche i lavoratori dipendenti dell'impresa hanno partecipato alla valutazione qualitativa dell'offerta formativa offrendo il loro contributo; in particolare per ciò che riguarda la fase organizzativa gestionale dell'attività di formazione (in precedenza descritta).

Gli allievi, dal canto loro, hanno partecipato a questo tipo di attività previa valutazione costante del gradimento della modalità didattica e del docente, compilando alla fine di ciascuna lezione un questionario di valutazione ed interloquendo – sia pure a distanza – con i tutor di loro riferimento, avvocati più anziani e pertanto più esperti, in grado perciò di assisterli nell'apprendimento e nel loro processo formativo. Questa collaborazione ha consentito di costruire l'offerta formativa e/o di modificarla in itinere, secondo le esigenze prospettate dai destinatari. Gli allievi dei corsi hanno eletto loro rappresentanti, uno per ciascuno dei tre corsi di alta formazione, che hanno gestito i rapporti con il CdA della società e con i Direttori dei tre corsi per segnalare loro particolari esigenze e dare suggerimenti.

#### **6.d. Forme di coinvolgimento dei lavoratori e dei beneficiari dell'attività sociale**

I lavoratori dipendenti dell'impresa partecipano alle riunioni dei Consigli di Amministrazione con diritto di intervento sulle tematiche che involgono i loro rapporti, così come previsto dall'art.12 del Dlgs 155/2006, e vengono spesso sentiti per aspetti che attengono alla produzione della offerta formativa. Essi offrono il loro apporto segnalando all'amministratore delegato e/o direttamente al Presidente del CdA le disfunzioni e formulando proposte di variazione da adottare in relazione alle procedure organizzative attuate.

Per quanto concerne nello specifico la didattica, i docenti, lavoratori autonomi, collaborano al miglioramento dell'offerta formativa in funzione della loro appartenenza (quasi sempre) alla categoria professionale di avvocati ed alle associazioni forensi che hanno costituito la Gnosis, per cui essi sono partecipi a pieno titolo degli obiettivi che si intende perseguire. Anche i docenti esterni a questo contesto sono invitati a fornire questa collaborazione, che viene garantita con il loro coinvolgimento nella fase del coordinamento didattico.

I beneficiari dell'attività sociale, gli allievi dei corsi di formazione, partecipano anche essi alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, così come disposto dall'art.12 del Dlgs 155/2006, per il

tramite dei rappresentanti da loro eletti, quando si discute della formazione professionale, oppure in via informale per il tramite dei Direttori dei corsi, che fanno parte tutti anche del CdA. Con questa modalità, oltre che sulla base di segnalazioni e note di denuncia di disfunzioni, essi vengono coinvolti nello svolgimento dell'attività sociale della quale sono i destinatari.

#### **6.f. Raccolta attività fondi eseguita nell'anno**

La Gnosis non ha avviato alcuna iniziativa finalizzata alla raccolta di fondi da parte di terzi, a titolo di sovvenzioni, Essa, allo stato, fa affidamento esclusivamente sulle entrate rappresentate dalle quote di iscrizione ai corsi dovute dagli allievi, che hanno la finalità di coprire i costi di esercizio ed essere funzionali alle finalità sociali,

#### **6.g. Indicazione delle strategie di medio lungo termine**

La strategia della impresa sociale è quella di ampliare le offerte formative di tipo specialistico aggiungendo a quella finalizzata al conseguimento del titolo di avvocato specialista ulteriori attività formative sempre specialistiche per garantire l'aggiornamento, l'approfondimento ed il mantenimento del titolo di specialista, nonché realizzare approfondimenti interdisciplinari. Sussistendone le condizioni, l'impresa sociale valuterà la rimodulazione delle quote di partecipazione alle attività sopra descritte, nel rispetto delle disposizioni normative e regolamentari in materia di formazione specialistica forense.

A ciò va aggiunto il proposito di ampliare l'offerta formativa specialistica anche per ulteriori ambiti previo l'ingresso nella compagine sociale di altre associazioni forensi. L'ampliamento sarà perseguito in coerenza con la finalità che ha dato luogo alla costituzione della Gnosis, e vale a dire quella di riunire associazioni forensi specialistiche differenti tra loro per garantire e differenziare l'offerta di alta formazione per ciascun settore giuridico, previa compartecipazione di altre associazioni che siano state riconosciuta dal Consiglio Nazionale Forense come maggiormente rappresentative a livello nazionale nel settore del diritto di loro competenza.

### **7. Sezione E: esame situazione economica – finanziaria**

#### **7.a. Analisi delle entrate e dei proventi con indicazione del rispetto del requisito di cui all'art,2, co,3 del Dlgs 155/2006**

I ricavi conseguiti dalla Gnosis nell'esercizio in commento sono stati i seguenti:

	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>		
	RICAVI DA PRESTAZIONI		375.597,00

600151012	SCUOLA AGI	49.993,00	
60015050	SCUOLA UNCAT	18.604,00	
600151010	SCUOLA AIAF	307.000,00	
	PROVENTI DIVERSI		2.900,02
60010101524	Altri ricavi per subaffitti	2.400,00	
6401233	Sopravvenienze attive ordinarie	500,02	
	PROVENTI FINANZIARI		
	PROVENTI FINANZIARI VARI		1,69
8401510	Interessi attivi su c/c bancari	1,69	
	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>378.498,71</b>	<b>378.498,71</b>

I ricavi rappresentano quelli derivanti dall'attività sociale, per cui risulta rispettato il requisito di cui all'art,2, co,3 del Dlgs 155/2006,

### 7.b. Analisi delle uscite e degli oneri

Le uscite e gli oneri possono essere così classificati:

<b>680</b>	<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>11.202,45</b>
680201510	Acq. Di materiali di consumo	366,45	
680202575	Materiali di manutenzione altri beni materiali	7.001,00	
6802520	Acquisti di beni inf. £516,16 ded. 100%	3.835,00	
	<b>SERVIZI PER LA PRODUZIONE</b>		<b>3.900,48</b>
6902725	Buoni pasto dipendenti	3.900,48	
<b>690</b>	<b>COSTI PER UTENZE</b>		<b>18.179,39</b>
690241013	Spese telefoniche ordinarie	2.247,47	
690241009	Spese telefoniche radiomobili	249,80	
69000920	servizi telematici	4.214,41	
6900950	Servizi telematici Uncat	6.750,00	
690241004	Energia elettrica	2.625,71	
690152510	Spese manutenzione attrezzature proprie	1.132,00	
690152520	Spese manutenzione su beni di terzi	960,00	
	<b>PRESTAZIONI DI LAVORO NON DIPENDENTE</b>		
<b>690</b>	<b>PRESTAZIONI DI LAVORO AUTONOMO</b>		<b>39.258,80</b>
690182020	Consulenze amministrative e fiscali	15.600,00	
690182010	Consulenze legali	467,84	
690181059	consulenze amministrative e operative	20.800,00	
690182030	Consulenza del lavoro	2.390,96	
<b>690</b>	<b>DOCENZE</b>		<b>23.780,00</b>
690181051	Agi	8.480,00	
690181070	Aiaf	11.600,00	
	Uncat	3.700,00	

	<b>COMPENSI ORGANI SOCIALI</b>		<b>19.061,25</b>
690181056	Compensi ammin.non soci professionisti	10.400,00	
6903314	Spese alberghi e ristoranti CDA	341,25	
	Spese viaggi CDA		
690182070	Compensi sindaci professionisti	8.320,00	
	<b>SPESE COMMERCIALI E DI VIAGGIO</b>		
	<b>Spese per alberghi e ristoranti (no rappr.) docenti</b>		<b>4.121,62</b>
	Agi	0	
6903355	Aiaf	4.121,62	
	Uncat	0	
	<b>Spese treni/aerei/taxi docenti</b>		<b>20.850,46</b>
6903352	Agi	789,62	
6903350	Aiaf	18.290,82	
6903311	Uncat	1.770,02	
6901205	<b>Spese trasporti conto terzi</b>	401,53	<b>401,53</b>
690181060	<b>Rimborso spese avv, Salvatore</b>	4.199,75	<b>4.199,75</b>
	<b>SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI</b>		<b>17.811,90</b>
690241518	Premi di assicuraz.non obblig.deducibili	3.000,00	
690242010	Spese pulizie Milano	6.480,00	
6901247	Assistenza software	4.000,00	
6901201	Costi altri servizi	3.563,17	
6903320	Spese di rappresentanza deducibili	768,73	
	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		
	<b>GESTIONE IMMOBILI</b>		
7001010	<b>Canoni locazione immobili deducibili</b>	57.795,60	<b>57.795,60</b>
	<b>Noleggio sale videoconferenze</b>		<b>27.336,55</b>
7001052	Agi	12.596,60	
7001053	Aiaf	8.655,95	
7001054	Uncat	6.084,00	
	<b>CANONI IMPIANTI E ATTREZZATURE</b>		<b>1.784,16</b>
7002010	Noleggio altri beni	1.784,16	
7002051	Noleggio altri beni aiaf	0	
	<b>CANONI E LICENZE SOFTWARE</b>		<b>341,99</b>
7004030	Licenze d'uso software	341,99	
	<b>COSTI PERSONALE DIPENDENTE</b>		<b>85.355,18</b>
7101010	Retribuzioni lorde	61.549,52	
7101510	oneri sociali personale	18.628,61	
7101045	arrotondamenti att/pass su retrib.	51,50	
7102010	Quote TFR dipendenti ordinari	4.486,27	
7101520	Premi INAIL	316,88	
6902730	Visite mediche dipendenti	322,40	
	<b>ONERI TRIBUTARI</b>		<b>3.693,00</b>
760101010	Diritti camerali	1.746,50	
760101510	Imposta di bollo	248,50	
760102015	Imposta di registro e concess. govern.	309,87	
760102515	Tassa raccolta e smaltimento rifiuti	1.302,50	

760103545	Altre imposte e tasse inded.	85,63	
	Altre imposte e tasse indirette ded.		
	<b>ALTRI COSTI DI ESERCIZIO</b>		<b>3.022,26</b>
76020080	Cancelleria varia	3.352,26	
	Perdite su crediti deducibili		
76020040	Arrotondamenti diversi	-330,00	
	<b>Altre Spese corsi scuole</b>		<b>3.314,14</b>
	Agi		
	Aiaf		
6903337	Uncat (campagna web)	3.314,14	
	<b>ONERI FINANZIARI</b>		
	<b>ONERI FINANZIARI VERSO BANCHE</b>		<b>426,32</b>
85015085	Commissioni e spese bancarie	426,32	
	<b>ONERI FINANZIARI DIVERSI</b>		<b>0,00</b>
	Interessi passivi di mora		
	<b>AMMORTAMENTI</b>		<b>14.328,98</b>
	Ammortamenti	14.328,98	
	<b>IMPOSTE E TASSE</b>		<b>8.708,00</b>
	Ires	4.972,00	
	Irap	3.736,00	
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>368.873,81</b>	<b>368.873,81</b>

**b1)** In conformità alla finalità sociale dell'impresa ed allo scopo di dare un'informazione più dettagliata, il conto economico unico, ricomprensente tutte le attività e sopra rappresentato sotto le sezioni a) e b), viene di seguito suddiviso in 3 sezioni, una per ciascuno dei corsi di specializzazione, redatta sulla base dei costi e ricavi diretti, ed una di carattere residuale dove sono inseriti i costi ed i ricavi comuni ai corsi,

### CONTO ECONOMICO RESIDUALE RELATIVO A COSTI E COMPONENTI POSITIVI COMUNI AI CORSI

<b>680</b>	<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>11.202,45</b>
680201510	Acq. Di materiali di consumo	366,45	
680202575	Materiali di manutenzione altri beni materiali	7.001,00	
6802520	Acquisti di beni inf. £516,16 ded. 100%	3.835,00	
	<b>SERVIZI PER LA PRODUZIONE</b>		<b>3.900,48</b>
6902725	Buoni pasto dipendenti	3.900,48	
<b>690</b>	<b>COSTI PER UTENZE</b>		<b>11.429,39</b>
690241013	Spese telefoniche ordinarie	2.247,47	
690241009	Spese telefoniche radiomobili	249,80	
69000920	servizi telematici	4.214,41	
690241004	Energia elettrica	2.625,71	

690152510	Spese manutenzione attrezzature proprie	1.132,00	
690152520	Spese manutenzione su beni di terzi	960,00	
	<b>PRESTAZIONI DI LAVORO NON DIPENDENTE</b>		
690	<b>PRESTAZIONI DI LAVORO AUTONOMO</b>		<b>39.258,80</b>
690182020	Consulenze amministrative e fiscali	15.600,00	
690182010	Consulenze legali	467,84	
690181059	consulenze amministrative e operative	20.800,00	
690182030	Consulenza del lavoro	2.390,96	
	<b>COMPENSI ORGANI SOCIALI</b>		<b>19.061,25</b>
690181056	Compensi ammin.non soci professionisti	10.400,00	
6903314	Spese alberghi ristoranti CDA	341,25	
690182070	Compensi sindaci professionisti	8.320,00	
	<b>SPESE COMMERCIALI E DI VIAGGIO</b>		
6901205	<b>Spese trasporti conto terzi</b>	401,53	<b>401,53</b>
	<b>SPESE AMMINISTRATIVE E GENERALI</b>		<b>17.811,90</b>
690241518	Premi di assicuraz.non obblig.deducibili	3.000,00	
690242010	Spese pulizie Milano	6.480,00	
6901247	Assistenza software	4.000,00	
6901201	Costi altri servizi	3.563,17	
6903320	Spese di rappresentanza deducibili	768,73	
	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		
	<b>GESTIONE IMMOBILI</b>		
7001010	<b>Canoni locazione immobili deducibili</b>	57.795,60	<b>57.795,60</b>
	<b>CANONI IMPIANTI E ATTREZZATURE</b>		<b>1.784,16</b>
7002010	Noleggio altri beni	1.784,16	
	<b>CANONI E LICENZE SOFTWARE</b>		<b>341,99</b>
7004030	Licenze d'uso software	341,99	
	<b>COSTI PERSONALE DIPENDENTE</b>		<b>85.355,18</b>
7101010	Retribuzioni lorde	61.549,52	
7101510	oneri sociali personale	18.628,61	
7101045	arrotondamenti att/pass su retrib.	51,50	
7102010	Quote TFR dipendenti ordinari	4.486,27	
7101520	Premi INAIL	316,88	
6902730	Visite mediche dipendenti	322,40	
	<b>ONERI TRIBUTARI</b>		<b>3.693,00</b>
760101010	Diritti camerali	1.746,50	
760101510	Imposta di bollo	248,50	
760102015	Imposta di registro e concess. govern.	309,87	
760102515	Tassa raccolta e smaltimento rifiuti	1.302,50	
760103545	Altre imposte e tasse inded.	85,63	
	Altre imposte e tasse indirette ded.		
	<b>ALTRI COSTI DI ESERCIZIO</b>		<b>3.022,26</b>
76020080	Cancelleria varia	3.352,26	
	Perdite su crediti deducibili		
76020040	Arrotondamenti diversi	-330,00	

	<b>ONERI FINANZIARI</b>		
	<b>ONERI FINANZIARI VERSO BANCHE</b>		<b>426,32</b>
85015085	Commissioni e spese bancarie	426,32	
	<b>ONERI FINANZIARI DIVERSI</b>		<b>0,00</b>
	Interessi passivi di mora		
	<b>AMMORTAMENTI</b>		<b>14.328,98</b>
	Ammortamenti	14.328,98	
	<b>IMPOSTE E TASSE</b>		<b>8.708,00</b>
	Ires	4.972,00	
	Irap	3.736,00	
	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>278.521,29</b>	<b>278.521,29</b>

### ALTRI RICAVI E PROVENTI

	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>		
	PROVENTI DIVERSI		2.900,02
60010101524	Altri ricavi per subaffitti	2.400,00	
6401233	Sopravvenienze attive ordinarie	500,02	
	<b>Totale ricavi comuni</b>		<b>2.900,02</b>

**Il totale dei costi comuni, al netto dei ricavi comuni, è di € 275.621,27 idealmente da ripartire tra i corsi**

\* \* \* \* \*

### CONTO ECONOMICO CORSO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE POSTUNIVERSITARIA IN DIRITTO DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA

690	<b>DOCENZE</b>		<b>8.480,00</b>
690181051	Agi	8.480,00	
	<b>SPESE COMMERCIALI E DI VIAGGIO</b>		
	<b>Spese treni/aerei/taxi docenti</b>		<b>789,62</b>
6903352	Agi	789,62	
	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		
	<b>GESTIONE IMMOBILI</b>		
	<b>Noleggio sale videoconferenze</b>		<b>12.596,60</b>
7001052	Agi	12.596,60	
	<b>Totale costi Agi</b>		<b>21.866,22</b>

**A cui da aggiungere quota dei costi comuni pari ad 275.621,27**

### RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>		
	RICAVI DA PRESTAZIONI		49.993,00
600151012	SCUOLA AGI	49.993,00	
	<b>Totale ricavi</b>		<b>49.993,00</b>

\* \* \* \* \*

### CONTO ECONOMICO CORSO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE POSTUNIVERSITARIA IN DIRITTO DI FAMIGLIA

690	<b>DOCENZE</b>		<b>11.600,00</b>
690181070	Aiaf	11.600,00	
690181071	Compensi commissari d'esame		
	<b>SPESE COMMERCIALI E DI VIAGGIO</b>		
	<b>Spese per alberghi e ristoranti (no rappr.) docenti</b>		<b>4.121,62</b>
6903355	Spese per alberghi e ristoranti Aiaf	1.960,81	
6903370	Spese per alberghi e ristoranti commissari d'esami	2.160,81	
	<b>Spese treni/aerei/taxi docenti</b>		<b>18.290,82</b>
6903371	Spese treni/aerei/taxi commissari d'esami	7.673,32	
6903350	Spese treni/aerei/taxi Aiaf	10.617,50	
690181060	<b>Rimborso spese avv. Salvatore</b>	4.199,75	<b>4.199,75</b>
	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		
	<b>GESTIONE IMMOBILI</b>		
	<b>Noleggio sale videoconferenze</b>		<b>8.655,95</b>
7001053	Aiaf	8.655,95	
	<b>TOTALE COSTI</b>		<b>46.868,14</b>

A cui da aggiungere quota dei costi comuni pari ad € 275.621,27

### RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>		
	RICAVI DA PRESTAZIONI		307.000,00
600151010	SCUOLA AIAF	307.000,00	
	<b>Totale Ricavi</b>		<b>307.000,00</b>

**CONTO ECONOMICO CORSO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE  
POSTUNIVERSITARIA IN DIRITTO TRIBUTARIO UNCAT**

690	<b>COSTI PER UTENZE</b>		<b>6.750,00</b>
6900950	Servizi telematici Uncat	6.750,00	
	<b>PRESTAZIONI DI LAVORO NON DIPENDENTE</b>		
690	<b>DOCENZE</b>		<b>3.700,00</b>
	Uncat	3.700,00	
	<b>SPESE COMMERCIALI E DI VIAGGIO</b>		
	<b>Spese treni/aerei/taxi docenti</b>		<b>1.770,02</b>
6903311	Uncat	1.770,02	
	<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		
	<b>GESTIONE IMMOBILI</b>		
	<b>Noleggio sale videoconferenze</b>		<b>6.084,00</b>
7001054	Uncat	6.084,00	
	<b>ALTRI COSTI DI ESERCIZIO</b>		
	<b>Altre Spese corsi scuole</b>		<b>3.314,14</b>
6903337	Uncat (campagna web)	3.314,14	
	<b>TOTALE COSTI</b>		<b>21.618,16</b>

**A cui da aggiungere quota dei costi comuni pari ad € 275.621,27**

**RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI**

	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>		
	RICAVI DA PRESTAZIONI		
60015050	SCUOLA UNCAT	18.604,00	
	<b>Totale ricavi</b>		<b>18.604,00</b>

\* \* \* \*

**7.c. Indicazione di come le spese abbiano supportato gli obiettivi chiave dell'ente:**

Le spese che hanno supportato gli obiettivi sono quelle indicate nel precedente paragrafo sub, b). Queste spese sono risultate congrue ed adeguate rispetto alla produzione della formazione professionale,

**7.d. Analisi dei fondi (fondi disponibili, vincolati e di dotazione):**

Il fondo di dotazione è rappresentato dal capitale sociale di € 25.000,

Il fondo vincolato è costituito dalla riserva legale di € 4530

I fondi disponibili sono costituiti dalle altre riserve presenti nel patrimonio netto di € 67.536

**7.e. Costi relativi all'attività di raccolta fondi, entrate conseguite e percentuale di tali entrate utilizzate per coprire i costi dell'attività di raccolta fondi:**

L'impresa sociale Gnosis non svolge attività di raccolta fondi presso terzi sovventori. Pertanto non vi sono costi destinati a questa attività,

**7.f. Analisi degli investimenti effettuati, delle modalità di finanziamento ed indicazione della funzionalità di questi investimenti rispetto al conseguimento degli obiettivi dell'ente:**

**Gli investimenti effettuati nell'anno in commento sono stati i seguenti:**

Non ci sono stati investimenti nel corso dell'anno in commento.

## **8. Altre informazioni opzionali**

Costituisce parte integrante del bilancio sociale la Relazione del Sindaco unico,

## **9. Monitoraggio svolto dall'organo di controllo**

In osservanza dell'art. 10 del d.lgs. 112/2017, l'organo di controllo interno ha vigilato sull'osservanza da parte degli organi sociali della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento. Ai sensi di quanto previsto dal d.lgs. 112/2017, il Sindaco unico ha monitorato l'osservanza delle finalità civiche e di utilità sociale verificando:

- l'assenza dello scopo di lucro per lo svolgimento delle attività statutarie;
- l'osservanza del divieto di distribuzione, anche indiretta, di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a soci, amministratori, lavoratori e collaboratori;
- che le attività d'impresa sono state svolte in conformità dei dettami di cui all'art. 2;

- il coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle attività sociali;
- l'adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori;
- che la struttura proprietaria rispetti quanto previsto dall'art. 4.

## **10. Pubblicità del bilancio sociale**

Il presente bilancio, redatto dall'organo amministrativo, viene sottoposto all'approvazione dell'assemblea dei soci insieme a quello di esercizio. Dopo l'approvazione, il bilancio sociale verrà depositato presso il Registro delle Imprese e ad esso verrà data la più ampia pubblicità attraverso canali di comunicazione cartacei e telematici, previa pubblicazione sul sito dell'impresa [www.gnosisforense.it](http://www.gnosisforense.it)

Milano, 26 Marzo 2026

Il Presidente del C. di A.  
Avv. Matteo Fusillo